

## **Karriereverläufe**

### Merkmale einer Karriere:

(h = horizontal, v = vertikal)

#### 1. Weisungsbefugnis

- fachlich (v, h)
- disziplinarisch (v)

#### 2. Verantwortung

- Budget (v + ggf. h)
- Personal (v + ggf. h)
- Inhalte (h, v)

#### 3. Materielle Anreize

- Entgelt (v + ggf. h)
- Incentives (v + ggf. h)

#### 4. Immaterielle Anreize

- Autonomie (v, h)
- Entscheidungsspielraum (v, h)
- Zugang zu Informationen (v, h)

#### 5. Positionsmerkmale

- Position im Organigramm (v)
- Expertentum (h im Team, v in der Organisation)
- Berufserfahrung (h, v)
- Berufsdauer (h, v)

Qualifikationsstufe	Vertikale Karriere	Horizontale Karriere	davon in vor-/nachgelagerten Bereichen:
Helfer (DQR 3) (weniger als 3-jährige Ausbildung ohne Un-/Angelernte)	Aufstieg in die nächste Qualifikationsstufe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Betreuungsassistenz nach §87b SGB XI</li> <li>Bobath-Weiterbildung</li> <li>Bewegungskonzepte, z.B. Kinästhetik</li> </ul>	
exam. Pflege (DQR4-5)  → Prozessverantwortung		<ul style="list-style-type: none"> <li>Praxisanleitung</li> <li>Pflegefachexperten (Pain Nurse, Wundexperte nach DGfW oder ICW ...)</li> <li>Hygienebeauftragte</li> <li>Multiplikator (Hygiene, Prophylaxe, PKMS...)</li> <li>Medizinproduktebeauftragte</li> <li>Prozessverantwortlich Pflegende (Primary Nurse)</li> <li>...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Familiale Pflege</li> <li>Study Nurse (Studien-/Dokumentationsassistenz)</li> </ul>
exam. Pflege mit Fachweiterbildung (DQR 6)  → Disziplinarische Führung → Fachliche Führung		<ul style="list-style-type: none"> <li>Haupt-/Fachbereichspraxisanleitung</li> <li>Fachweiterbildungen (Wunde, Stoma, Kontinenz; OP; Intensiv &amp; Anästhesie; Psychiatrische Pflege ...)</li> <li>Übernahme von Managementfunktionen in einem definierten Bereich (Station, Abteilung ...)</li> <li>Übernahme von fachlicher Verantwortung für ein spezifiziertes Tätigkeitsfeld</li> <li>Case Management</li> <li>Innerbetriebliche Fortbildungen zu spezifischen Themen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case Management</li> <li>Controlling</li> </ul>
Bachelor (DQR 6) → Additiv zur exam. Pflege mit Fachweiterbildung		<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektmanagement</li> <li>Pflegerischer Qualitätsmanagementbeauftragter (in der Abteilung)</li> <li>Multiplikator/Ansprechpartner für klinische Fachfragen (EBN, Theorie-Praxis-Transfer)</li> </ul> Moderation von Fallbesprechungen, Qualitätszirkeln ...	<ul style="list-style-type: none"> <li>MDK</li> <li>Pflegebüros/Pflegestützpunkte</li> </ul>
Master (DQR 7)		<ul style="list-style-type: none"> <li>ANP, erweiterte Pflege</li> <li>Stabsstelle Pflegeentwicklung (in Abstimmung mit der Organisationsstrategie)</li> <li>Anwendungsorientierte Pflegeforschung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dozententätigkeiten an Pflege- und Hochschulen</li> </ul>
Promotion (DQR 8)		<ul style="list-style-type: none"> <li>Leitung eines Teams von Masterabsolventen (ANP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leitung Institut für Pflegewissenschaften, angewandte Pflegeforschung o.ä.</li> </ul>